

## Planificación y gestión experta de las especialidades en ciencias de la salud

## Expert planning and management of health sciences specialties

Amando MARTÍN-ZURRO

En la generación de instrumentos conceptuales, legislativos, y de organización y gestión de las especialidades en ciencias de la salud en España interviene una nube extensa de actores con competencias en los ámbitos señalados y que incluyen, principalmente, a las administraciones sanitarias y educativas estatales y autonómicas, las sociedades científicas y diversas organizaciones profesionales. Las visiones e intereses de estos y otros protagonistas sobre los problemas que afectan al desarrollo de las especialidades y especialistas, con cierta frecuencia, no son coincidentes (incluso pueden llegar a ser contradictorios), y este hecho puede ser el origen de conflictos institucionales que paralizan la puesta en marcha de proyectos de innovación necesarios para garantizar la mejor adaptación posible del sistema a la evolución acelerada del conocimiento científico-técnico y la repercusión de este hecho en la creación de nuevas especialidades, así como en la planificación de necesidades de efectivos en cada una de ellas y los cambios que precisan sus programas de formación y evaluación competencial, por poner unos ejemplos de problemas habituales en este campo.

A los problemas mencionados podríamos añadir otros dos, también a título de ejemplo y, por tanto, sin pretender agotar los existentes, que condicionan sensiblemente el desarrollo de las especialidades en España (y en otros países): en primer lugar, la insuficiencia de recursos que dedican las instituciones a un ámbito tan relevante para la definición de la calidad de la atención sanitaria de la población; y, en segundo lugar, la proliferación de iniciativas y proyectos diseñados por personas y grupos sin la competencia necesaria en este terreno, dominado por el 'amateurismo' de unos profesionales que, con la mejor voluntad, pueden ser definidos como 'aficionados' en el campo de los complejos problemas que hay que resolver para lograr un de-

*The generation of conceptual, legislative, organisational and management instruments for health sciences specialties in Spain involves a wide range of stakeholders with competences in the aforementioned areas, the most significant being the state and regional health and education authorities, scholarly societies and various professional organisations. The visions and interests of these and other leading players regarding the problems affecting the development of specialties and specialists often do not coincide (and may even contradict each other). This can give rise to institutional conflicts that curb the implementation of innovation projects needed to ensure the system is adapted as well as possible to the accelerated evolution of scientific-technical knowledge and the repercussions this can have on both the creation of new specialties and the planning of staffing needs in each of them and on the changes required by their training programmes and competence assessment, to give but a few examples of common issues in this field.*

*In addition to the aforementioned problems we could add two others, intended merely as examples, which significantly condition the development of specialties in Spain (and in other countries). The first concerns the insufficient resources devoted by institutions to a field that is of such relevance in defining the quality of health care for the population. The second involves the proliferation of initiatives and projects designed by individuals and groups without the necessary competence in this field, in which professionalism is clearly lacking, and who, with the best intentions, can be defined as 'amateurs' in a field of the complex problems that must be solved in order to achieve an efficient and effective development of health sciences specialties. To complicate matters further, in Spain, the absence of a cross-cutting vision of both the health and the education authorities when it comes to addressing ev-*

Vicepresidente de la FEM

E-mail:  
a.martinzurro@gmail.com

Cómo citar este artículo:  
Martín-Zurro A. Planificación y gestión experta de las especialidades en ciencias de la salud. FEM 2022; 25: 195-6. DOI: 10.33588/fem.255.1232.

© 2022 FEM



Artículo open access bajo la licencia CC BY-NC-ND (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>).

ISSN: 2014-9832  
ISSN (ed. digital): 2014-9840

sarrollo eficaz y efectivo de las especialidades en ciencias de la salud. Para acabar de complicar las cosas, en España es palmaria y de conocimiento público la falta de una visión transversal de las administraciones sanitaria y educativa para abordar todo lo relativo a la planificación y la formación de las profesiones de ciencias de la salud, con origen en una grave falta de comunicación institucional entre ambos componentes gubernamentales. Este hecho es también una fuente de problemas a la hora de diseñar una transición entre el grado y la formación especializada que garantice un *continuum* educativo efectivo y cohesionado entre estas dos fases esenciales de la educación médica, y que elimine los efectos negativos que tiene sobre el desarrollo del grado, sobre todo en su etapa clínica, el actual examen MIR.

Es obvio que no se agotan con lo expuesto hasta ahora los problemas que afectan al desarrollo de las especialidades en ciencias de la salud en España, pero pueden ser suficientes para evidenciar la necesidad de cambiar la deficiente situación actual mediante la creación de un organismo experto con liderazgos profesionales y de prestigio reconocidos por los actores mencionados al comienzo de estas líneas, que sea independiente y tenga los recursos necesarios para dar salida a las necesidades de innovación que, de forma cada vez más perentoria, precisan las especialidades en ciencias de la salud. Puede tratarse de una agencia, de un consorcio o de otro tipo de entidad que, ajustándose a las posibilidades del marco legal de nuestro país, sea capaz de relacionarse eficazmente con las administraciones y las organizaciones científicas y profesionales. La combinación de un acertado marco legal de creación de la entidad y el profundo respeto que deben merecer sus líderes y profesionales a los actores implicados debe ser la base sólida, el punto de partida, de una trayectoria exitosa [1].

El lujo que no podemos permitirnos es seguir como hasta ahora, asistiendo de forma más o menos impasible a la acumulación de los problemas en el campo de las especialidades en ciencias de la salud. Es preciso actuar con prontitud y decisión para darles soluciones viables antes de que sea demasiado tarde. La creación de una agencia experta puede contribuir de forma positiva a encontrarles salidas racionales y adaptadas a nuestro contexto cultural y de sistema sanitario.

*everything related to the planning and training of professionals working in the health sciences is obvious and public knowledge, with its origin in a seriously deficient institutional communication between the two governmental components. This fact is also a source of problems when designing a transition between the undergraduate degree and specialised training that guarantees an effective and cohesive educational continuum between these two essential phases of medical education and eliminates the negative effects that the current MIR exam has on the development of the degree, especially in its clinical stage.*

*It is obvious that the problems affecting the development of health science specialties in Spain are not limited to what has been said so far. They may, however, be sufficient to demonstrate the need to change the current deficient situation through the creation of an independent body of experts with professional leadership and prestige recognised by the stakeholders we mentioned at the beginning, and which has the necessary resources to respond to the increasingly urgent need for innovation in the health sciences specialties. It may be an agency, a consortium or some other type of body that, within the possibilities offered by the legal framework in our country, is able to establish effective relations with the authorities and the scientific and professional organisations. The combination of a sound legal framework for the creation of the body and the deep respect that its leaders and professionals must have for the stakeholders involved has to be the solid foundation, the starting point, of a successful trajectory [1].*

*What we definitely cannot afford is to continue as we have been doing up until now, looking on with more or less indifference as the problems gradually pile up in the field of health science specialties. Swift determined action is needed to provide workable solutions before it is too late. The creation of an expert agency can make a positive contribution to finding rational solutions adapted to the context of our cultural and health systems.*

#### Bibliografía / References

1. Consejo General de Colegios de Médicos (CGCOM). La evaluación de la formación de los médicos en España. Cuadernos CGCOM; 2022.